



CONSIGLIO  
ORDINE FORENSE  
CASSINO

**-Relazione sulla gestione al 31.12.2023-**

**Care Colleghe e Cari Colleghi,**

porgo un caro saluto a tutti Voi presenti, al Presidente, al Vice Presidente, al Consigliere Segretario, ai Consiglieri intervenuti, ai rappresentanti locali delle istituzioni forensi e delle associazioni di categoria. Voglio, ulteriormente, salutare e ringraziare tutta l'*equipe* amministrativa del nostro Consiglio per il suo costante e quotidiano lavoro, che facilita e rende possibile l'attività gestionale dell'Ordine, la dr.ssa Paola La Rocca per il suo prezioso contributo nella tenuta della contabilità e il Revisore dei Conti - avv. Forlini - il quale si è espresso favorevolmente in merito al bilancio oggetto di approvazione.

Desidero far precedere questo mio breve intervento da un pensiero rivolto alle Colleghe e ai Colleghi che in questi ultimi anni sono venuti a mancare, alcuni al termine di una lunga e gratificante esistenza, altri, purtroppo, in modo davvero prematuro. Il loro ricordo non deve indurci solo tristezza, ma anche ispirazione e speranza.

Siamo chiamati oggi ad approvare il rendiconto relativo all'anno 2023, atto messo a disposizione di tutti gli iscritti, come è prassi, mediante la pubblicazione sul sito web del Consiglio dell'Ordine; intendo fornire, pertanto, una breve rappresentazione della situazione economico-finanziaria del Bilancio Consuntivo 2023 nei termini che seguono.

Nel rendiconto 2023 gli accertamenti sulle entrate e sulle spese sono iscritti per cassa e per competenza, dunque in termini finanziari sul fronte delle Entrate abbiamo riscosso la somma di 418.651,08 euro, mentre per le Uscite, che di seguito elencherò nel dettaglio, l'anno 2023 è stato caratterizzato da una spesa complessiva pari a 526.285,92 euro.

Non sono presenti nel bilancio per cassa i residui attivi - che si riferiscono alle somme non ancora rimosse dall'Ente al 31.12.2023, oggetto di perdurante e attuale attività di riscossione - e i residui passivi, costituiti integralmente dalle somme *pro-*

quota da riversare al Consiglio Nazionale Forense, che sono comunque oggetto di analisi puntuale e prudenziale ai fini della determinazione della consistenza dei crediti esigibili nel medio termine.

L'anno oggetto di approvazione, dunque, si è chiuso con un disavanzo di gestione di 107.634,44 euro, da cui emerge che nell'annualità di riferimento: *i)*- da un lato, vi è stato un aumento delle uscite anche in virtù della maggiore complessità assunta dall'amministrazione del consiglio, per le diverse e sempre maggiori attività esercitate nell'interesse degli iscritti; *ii)*- da un altro lato, la quota annuale, che non è stata modificata per oltre vent'anni, non è incassata per l'intero ed è integrata, in misura consistente, dal recupero delle morosità relative agli anni pregressi. Sono queste le note ragioni -unitamente all'aumento dei contributi annuali deciso dal Consiglio Nazionale Forense nella seduta amministrativa del 30 ottobre 2023 (euro 32 per ogni iscritto all'albo ordinario ed euro 65 per gli iscritti all'Albo speciale per il patrocinio dinanzi alle Giurisdizioni superiori: in tema, si veda la relazione al bilancio preventivo 2024 approvata il 19 febbraio 2024, pubblicata sul sito istituzionale dell'Ordine)- che hanno indotto il consiglio a deliberare, nella seduta dell'8 novembre 2023, l'aumento della quota di iscrizione, a decorrere dall'anno 2024, nella misura di euro 20 per i praticanti e i praticanti abilitati, euro 30 per gli avvocati ordinari, euro 40 per gli avvocati cassazionisti ed euro 50 per società tra avvocati.

Nella tabella che segue sono riportati i risultati riferiti alle Entrate ed Uscite degli esercizi dal 2018 al 2023:

ANNO	ENTRATE	USCITE	AVANZO
2018	€ 433.596,62	€ 350.888,02	€ 82.708,88
2019	€ 375.112,23 (di cui € 296.217,30 per quote iscritti)	€ 373.171,37	€ 1.940,86
2020	€ 208.420,33 (di cui € 133.615,14 per quote iscritti)	€ 295.434,12	- € 87.013,79

2021	€ 454.662,30 (di cui € 397.093,08 per quote iscritti)	€ 326.751,84	€ 127.910,46
2022	€ 412.005,59 (di cui € 325.959,19 per quote iscritti)	€ 481.510,80	- € 69.505,21
2023	€ 418.651,08 (di cui € 302.687,79 per quote iscritti)	€ 526.285,52	- € 107.634,44

Per quanto riguarda la sezione dei Costi, gli importi di spesa per la quasi totalità e, in ogni caso, quelli maggiormente consistenti sono stati destinati, come di consueto, alle attività istituzionali verso gli iscritti. Segnatamente: per la Scuola Forense; per i servizi di segreteria e la relativa dotazione strumentale e informatica (sistema gestionale Visura-Sfera) e per l'attivazione del servizio "Trascrizione Verbali di Udienza" disponibile per tutti gli iscritti mediante piattaforma Lextel-Quadra; per la realizzazione e l'allestimento della nuova stanza dell'Ordine con le annesse postazioni in uso agli iscritti (locale ex Unicredit); per il funzionamento dell'Organismo di Mediazione e del neoistituito Organismo di composizione della crisi; per la manutenzione dell'arredo e l'implementazione delle attrezzature informatiche in uso agli avvocati negli Uffici giudiziari; per il personale impiegato nell'Ordine; da ultimo, e in maniera rilevante, per il pagamento dei contributi obbligatori in favore delle istituzioni rappresentative dell'Avvocatura.

Ai fini dell'adempimento dell'obbligo di formazione professionale in capo agli iscritti (artt. 11 e 29, comma 1, lett. d, legge professionale), nel 2023 l'Ordine ha organizzato o patrocinato gli eventi e corsi titolati come di seguito: 1)- *Premio Carlo Acutis - Edizione 2023* - del 19 gennaio 2023; 2)- *Relazione di Cura in fase avanzata di malattia. Cure palliative e burocrazia*, del 28 gennaio 2023; 3)- *Convegno nazionale sul nuovo codice della crisi di impresa e dell'insolvenza*, del 17 e 18 febbraio 2023; 4)- *webinar La Riforma del processo civile. Le novità in vigore dal 28 febbraio 2023*, del 13, 15, 20, 22 e 27 febbraio 2023; 5)- *Il nuovo codice della crisi di impresa e della insolvenza*,



del 18 febbraio 2023; 6)- *La tutela del minore in ambito civile e penale*, del 23 febbraio 2023; 7)- *Il processo civile di primo grado*, del 24 febbraio 2023; 8)- *Il giudizio di appello. Il Giudizio di Cassazione*, del 3 marzo 2023; 9)- *La discriminazione per le persone con disabilità: aspetti giuridici, pratici e psicologici*, del 10 marzo 2023; 10)- *Genius Esecuzioni: la piattaforma multi funzione dedicata al professionista delegato alla vendita*, del 15 marzo 2023; 11)- *La Mediazione e la Negoziazione assistita. Le novità in materia di processo telematico*, del 17 marzo 2023; 12)- *Corso in management delle società calcistiche*, del 22 marzo 2023; 13)- *La compilazione dei rapporti riepilogativi del professionista delegato conformemente ai modelli ministeriali tramite la piattaforma procedure.it*, del 22 marzo 2023; 14)- *Governance, etica e corruzione*, del 27 marzo 2023; 15)- *Corso pratico per la redazione dei rapporti riepilogativi sui modelli ministeriali*, del 29 marzo 2023; 16)- *Il nuovo processo in materia di famiglia*, del 31 marzo 2023; 17)- *Il processo di esecuzione. Il rito semplificato di cognizione*, del 5 aprile 2023; 18)- *Riforma Cartabia: il futuro dell'Avvocatura tra sistemi di ADR e Ordinamento giudiziario*, del 21 aprile 2023; 19)- *Riforma Cartabia e processo del lavoro*, del 12 maggio 2023; 20)- *Obblighi deontologici nella Comunicazione dell'Avvocato*, del 16 maggio 2023; 21)- *Indagini preliminari. Udienza preliminare*, del 19 maggio 2023; 22)- *La prova scientifica nell'ambito penale*, del 25 maggio 2023; 23)- *Il Dibattimento. Udienza predibattimentale e sentenza con dispositivo integrato*, del 26 maggio 2023; 24)- *Costruire la fiducia: la passione dell'incontro per tracciare sentieri di pace e fraternità*, del 30 e 31 maggio 2023; 25)- *Giuseppe Buonocore e la nascita della Costituzione italiana*, del 9 giugno 2023; 26)- *L'azione civile nel processo penale dopo la riforma Cartabia*, del 9 giugno 2023; 27)- *Commercio marittimo e A.D.R.: passato presente e futuro*, del 9 giugno 2023; 28)- *I canoni di gestione dell'impresa: dalla crisi alla sostenibilità*, del 23 giugno 2023; 29)- *Rapporti con Magistrati, Colleghi ed Assistito: Comunicazione agli organi di stampa*, del 3 luglio 2023; 30)- *Presentazione del libro "Assassinio sull'Omnibus 3. Il primo delitto di mafia dell'Italia unita"*, del 30 giugno 2023; 31)- *Sao Ke Kelle terre ... I Placiti cassinesi*, del 9 luglio 2023; 32)- *La responsabilità amministrativa dell'impresa nell'attuale contesto socio-economico*, del 14 settembre 2023; 33)- *La morte di Cicerone. Una dolente eredità di Cesare?* del 22 settembre 2023; 34)- *Presentazione del libro "Alla ricerca della laicità perduta. Il crocifisso laico dei Giudici italiani"*, del 23 settembre 2023; 35)- *La criminalità mafiosa: una minaccia alla sicurezza nazionale*, del 22 settembre 2023; 36)- *La normativa*

QR

sull'equo compenso. Prime riflessioni e profili applicativi alla luce dell'entrata in vigore della legge 21 aprile 2023 n. 49, del 30 settembre 2023; 37)- *L'ordinamento penitenziario: criticità e prospettive di riforme*, del 6 ottobre 2023; 38)- *Il migliore interesse del minore: tra nuove prospettive di sistema e affermazioni di best practices*, del 20 ottobre 2023; 39)- *Ricordo di Dante Troisi. Magistrato e scrittore*, del 20 ottobre 2023; 40)- *Il nuovo procedimento in materia di famiglia: le prime questioni interpretative*, del 10 novembre 2023; 41)- *Codice Rosso*, del 24 novembre 2023; 42)- *Mai più vittime*, del 1° dicembre 2023; 43)- *La riforma fiscale: obiettivi e prospettive*, del 15 dicembre 2023.

Ulteriormente, l'Ordine ha organizzato, in collaborazione con l'Associazione Cammino Sez. di Cassino, il *Corso abilitante per curatore - avvocato del minore* (25 ore di lezione); con l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio meridionale e l'Osservatorio Nazionale sul Diritto di Famiglia, il *Corso di alta formazione: la tutela del minore in ambito civile e penale*; con l'Associazione Custodi Giudiziari e Delegati alle Vendite Sez. di Cassino il *Corso di alta formazione per l'iscrizione negli elenchi dei professionisti che provvedono alle operazioni di vendita ex art. 179 ter disp. att. c.p.c.* (31 ore di lezione);

Nel 2003 l'Ordine, poi, ha sottoscritto con le autorità giudiziarie del tribunale il *Protocollo di Intesa per i trasferimenti immobiliari nei procedimenti di separazione e divorzio* e il *Protocollo per la disciplina del ruolo del curatore speciale in ambito civile e penale*.


\* \* \*

Le singole voci del rendiconto finanziario vengono di seguito analiticamente descritte come segue:

#### **A) ENTRATE**

Va detto che per l'anno 2023 il Consiglio non ha apportato alcuna variazione all'entità delle quote annuali di iscrizione, pari - per i cassazionisti - ad € 180,00, per gli avvocati ordinari € 160,00, per i patrocinatori € 100,00 e per i praticanti € 80,00. Il totale delle Entrate accertate finanziariamente risulta pari ad euro 418.651,08 e nel dettaglio tali Entrate sono riferite:

- 1) **Camera di Mediazione:** € 43.642,76;
- 2) **Organismo di composizione della crisi:** € 25.591,48;
- 3) **Nuove iscrizioni,** che ammontano ad € 20.584,72, con una flessione di circa

 5

€ 10.000,00 rispetto all'anno 2022;

- 4) **Quote iscritti a mezzo ruolo** ammontano ad € 282.103,07, con una riduzione di circa € 12.000,00 rispetto ai 294.786,67 euro del 2022;
- 5) **Pareri su parcelle** ammontano a € 6.183,19, a fronte dei 10.232,26 euro del 2022. Anche nel 2023 i pareri di congruità per difese d'ufficio e per il patrocinio a spese dello Stato sono stati rilasciati gratuitamente;
- 6) **Interessi attivi** ammontano ad € 3.420,85;
- 7) **Altre entrate** ammontano ad € 37.124,36 e comprendono - soprattutto - due contributi erogati da Cassa Forense, pari - rispettivamente - a euro 14.940,00 e ad euro 15.879,52, ottenuti dal consiglio a seguito di partecipazione a due bandi dell'ente previdenziale per l'ampliamento dei locali del consiglio e la creazione di uno spazio di *co-working* (locali ex-Unicredit).

#### **B) USCITE**

Le spese sono state pari ad € 526.285,52 e nel dettaglio hanno riguardato:

A) **SPESE PER IL PERSONALE:** pari ad € 139.755,00 che comprendono:

- 1) La voce **Retribuzione dipendenti**, pari ad € 58.792,52, che fa riferimento ai salari che sono stati corrisposti alle dipendenti durante tutto il 2023, rimasti sostanzialmente invariati rispetto al 2022;
- 2) La voce **Somma transattiva sindacale**, pari ad € 15.000,00, si riferisce ad accordo sindacale relativo a emolumenti per annualità pregresse;
- 3) La voce **Contributi costi del lavoro** riguarda i contributi previdenziali e assicurativi che sono stati versati e che ammontano ad € 38.830,47;
- 4) La voce **Lavoro interinale**, pari ad € 27.132,01, si riferisce alle somme corrisposte all'agenzia di lavoro interinale per i dipendenti assunti suo tramite, a titolo di salario e di contributi previdenziali e assicurativi;

B) **SPESE CAMERA DI MEDIAZIONE:** pari ad € 35.358,71;

C) **SPESE ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI E DEL SOVRAINDEBITAMENTO:** pari ad € 30.265,19;

D) **SPESE SCUOLA FORENSE:** pari ad € 13.840,93. In tale categoria troviamo:

- 1) La voce **Scuola Forense**, pari ad € 11.815,84, fa riferimento alle parcelle

ql

pagate ai professori della Scuola Forense. È opportuno precisare che nell'anno 2022 questa voce – già ridotta durante le precedenti gestioni – era stata pari ad € 22.404,00;

- 2) La voce **Ritenute d'acconto**, ammontanti ad € 2.025,09, comprende le ritenute inerenti le parcelle dei professionisti e dei professori della Scuola Forense;

E) **CONTRIBUTI OBBLIGATORI ORDINE**: pari ad € 117.455,98. In tale macrovoce sono comprese:

- 1) La voce **Rimborso spese membri commissione esame avvocato**, che ammonta ad € 20.529,11 e riguarda il rimborso spese erogato ai membri di commissione (5 commissari della sessione 2022 e 2 commissari della sessione 2021);
- 2) La voce **Contributo Consiglio Nazionale Forense**, che ammonta ad € 57.793,00 e riguarda i versamenti che l'Ordine è tenuto ad effettuare al C.N.F. in base al numero degli iscritti; nello specifico, l'importo in questione comprende il versamento relativo alle quote di iscrizione riscosse nell'anno 2022 (euro 42.590,04) e versamenti integrativi rispetto alle quote riscosse negli anni 2015 (euro 4.501,69), 2019 (euro 2.959,42), 2020 (euro 5.440,73) e 2021 (euro 2.301,12);
- 3) La voce **Contributi Consiglio Distrettuale di Disciplina**, che ammonta ad € 20.816,18 e concerne il saldo dei contributi da versare al C.D.D. per l'anno 2021;
- 4) La voce **Contributo O.C.F.**, pari ad € 5.517,69, consiste nel versamento che l'Ordine è stato tenuto ad effettuare all'O.C.F. in proporzione al numero degli iscritti al 31.12.2022;
- 5) La voce **Congresso**, che ammonta ad € 12.800,00, che riguarda le spese sostenute per la partecipazione alla Sessione Ulteriore del XXXV Congresso Nazionale Forense tenutasi il 15 e 16 dicembre 2023 a Roma, comprensiva di euro 6.000,00 per l'iscrizione dell'Ordine ai lavori congressuali;

F) **SPESE FORMAZIONE**: sono pari ad € 50.358,78 e riguardano le spese sostenute per la formazione e per la partecipazione ai congressi

PL<sup>7</sup>  
V-

istituzionali nonché il contributo in favore di associazioni ed enti, tra le quali Camera Penale, AIGA, Ordine dei Dottori Commercialisti, Associazione Il Cammino. Tra tali spese troviamo:

- 1) La voce **Contributi associazioni**, che ammonta ad € 9.480,00 e comprende -tra gli altri- due contributi di euro 2.500,00 complessivi per AIGA, un contributo di euro 2.000,00 in favore dell'Ordine dei Dottori Commercialisti per l'organizzazione del convegno nazionale sul Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, un contributo di euro 2.000,00 all'associazione Il Cammino per l'organizzazione del corso per curatore speciale del minore, un contributo di euro 1.000,00 concesso alla Camera penale di Cassino;
- 2) La voce **Eventi formativi ed istituzionali**, che è pari ad € 40.878,78 e riguarda principalmente l'ammontare sostenuto per l'organizzazione di eventi formativi (cfr. *supra*, pp. 3-5) e cerimonie istituzionali (costi per affitto sale e ambienti, apparecchiature elettroniche, targhe e medaglie ricordo, arredi, addobbi floreali, buffet per gli ospiti, cancelleria) come l'Adunanza Plenaria dell'Unione degli Ordini Forensi del Lazio del 13 maggio 2023 (per circa 16.000,00 euro), il ciclo di n. 5 incontri formativi tenuti dal Prof. Roberto Poli sulla Riforma Cartabia (circa 3.500,00 euro), il convegno "La morte di Cicerone" (tenutosi il 22 settembre 2023 presso la Tomba di Cicerone a Formia, per un costo complessivo di circa 3.000,00 euro) e l'organizzazione della Cerimonia per la consegna delle Medaglie agli Avvocati premiati per i 40, 50 e 60 anni di esercizio della professione, tenutasi il 2 dicembre 2023 (circa 3.000,00 euro);

G) **SPESE DI FUNZIONAMENTO**: pari ad € 139.250,93. Tale importo comprende:

- 1) La voce **Imposta di bollo su c/c + competenze**, che ammonta a € 860,07, riguarda i costi sostenuti per la tenuta dei conti correnti bancari, sia per il compimento di operazioni;
- 2) La voce **Noleggio fotocopiatrice + fotocopie** ammonta ad € 2.976,50 e riguarda sia il canone mensile sostenuto per il noleggio della



fotocopiatrice dell'Ordine, sia la manutenzione della stessa ed il costo del servizio schede fotocopie;

- 3) La voce **Pulizie generali locali** ammonta ad € 1.200,00 e riguarda il costo sostenuto per la pulizia dei locali dell'Ordine, compresa la Sala Avvocati di via Tasso;
- 4) La voce **Visura**, ammontante ad € 19.678,58, riguarda il costo sostenuto per il programma gestionale dell'Ordine;
- 5) La voce **Manifesti e stampati**, ammontante ad € 4.376,70, riguarda il costo sostenuto per la stampa dei manifesti degli eventi formativi ed istituzionali e per la stampa dei manifesti funebri e comprende la somma di euro 3.950,00 relativa alla stampa del nuovo albo degli iscritti;
- 6) La voce **Telefono e corrente** ammonta ad € 6.452,80, riguarda il costo delle utenze telefoniche (reti fisse e Internet) ed elettriche dell'Ordine e comprende, in particolare, l'importo di € 1.807,04 costituente rimborso al Tribunale per la fornitura di energia elettrica nell'anno 2022. In merito alle spese di conduzione del locale dove è posta la sede, la compartecipazione alle spese è stata chiesta dal Tribunale ai sensi della legge n. 99/1995 e del d.p.r. n. 133/2015 ed è relativa alle sole spese per riscaldamento e acqua direttamente riferite ai locali occupati;
- 7) La voce **Smaltimento toner** è pari ad € 79,00;
- 8) La voce **Cancelleria** ammonta ad € 2.303,24 e riguarda quanto sostenuto per la cartoleria nonché per le spese generali di gestione dell'ufficio;
- 9) La voce **Spese postali e valori bollati** ammonta ad € 21,65 e riguarda le spese postali sostenute, inerenti la gestione amministrativa dell'Ordine;
- 10) La voce **Sito web + gestione app** ammonta ad € 6.085,00 e riguarda i costi sostenuti per la gestione della *app "Studio in tasca"* in uso gratuito agli iscritti, nonché il canone per il continuo aggiornamento dei contenuti e il funzionamento del sito e dell'app dell'Ordine;
- 11) La voce **Assicurazione Ordine** ammonta ad € 3.404,85 e riguarda la

polizza assicurativa dell'Ordine;

- 12) La voce **Compenso professionisti vari** ammonta ad € 10.884,45 e riguarda il costo sostenuto per consulenze esterne (euro 5.200,00 per il responsabile della protezione dei dati e consulente privacy, euro 3.200,00 per due annualità spettanti al revisore dei conti, euro 1.000,00 per il consulente per elaborazione progetto per bando Cassa Forense, euro 340,00 per il broker assicurativo, euro 1.136,00 per consulente del lavoro);
- 13) La voce **Compensi riscossione Equitalia** ammonta ad € 3.178,47 e riguarda il compenso corrisposto ad Equitalia per il servizio di riscossione delle quote di iscrizione successive al primo anno;
- 14) La voce **Arredi e Manutenzione Uffici Giudiziari e COA** ammonta ad € 51.100,00 e comprende il costo - in parte finanziato con due contributi di Cassa Forense (euro 14.940,00 del cd. bando Covid ed euro 15,879,52 del bando n. 7/22) - sostenuto per la ristrutturazione completa (euro 24.300,00), l'arredo (euro 15.230,00) e la dotazione di computer e apparecchiature elettroniche (euro 3.340,00) della nuova stanza del consiglio e annesse postazioni in uso agli iscritti (locale ex Unicredit), nonché per i lavori di rifacimento e manutenzione dei bagni pubblici dislocati nelle diverse sedi del tribunale eseguiti negli anni 2021-2022 (euro 8.000,00), la manutenzione dei dispositivi e dei mobili in uso agli iscritti presso le sedi del tribunale;
- 15) La voce **Abbonamenti vari** ammonta ad € 773,66 e riguarda - tra l'altro - i canoni dovuti ad Aruba e Visura s.p.a. per la gestione della pec, il rinnovo del dominio dell'ordine, i rinnovi dei tesserini;
- 16) La voce **Sicurezza sul lavoro** corrisponde alla spesa di euro 780,00;
- 17) La voce **Iva su fatture**, pari ad € 24.776,05, comprende l'Iva della totalità delle fatture emesse dai fornitori, versata direttamente all'erario (cd. split payment);
- 18) La voce **Acquisti vari** ammonta ad € 319,92 e comprende, in particolare, l'acquisto dei codici aggiornati consultabili dagli iscritti.

\* \* \*

In conclusione, posso affermare che il conto consuntivo evidenzia una situazione patrimoniale che: i)- registra - per le ragioni indicate sopra - un disavanzo di gestione di euro 107.634,44; ii)- è corredata da una disponibilità finanziaria al 31.12.2023 di euro 263.706,01 - cui devono aggiungersi euro 70.100,25 giacenti sul conto bancario della Camera di Mediazione ed euro 26.750,11 sul conto bancario dell'O.C.C.- per un totale complessivo di euro 360.644,35.

Rispetto a siffatte risorse - vale sottolinearlo - circa euro 76.775,52 sono da ritenersi destinati ai trattamenti di fine rapporto del personale dipendente dell'Ordine.

Questa situazione, oltre a consentirci di garantire i servizi base del Consiglio a un numero sempre maggiore di avvocati, tenuto anche conto degli incrementi alle quote contributive deliberati nel 2023, ci permetterà di programmare e affrontare tutti gli impegni e le attività del Consiglio dell'Ordine con l'obiettivo di mantenere elevata la qualità dei servizi e l'offerta formativa.

Con tali propositi e dopo aver esposto con la presente relazione i dati riportati nel rendiconto generale, si chiede all'Assemblea di approvare il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2023.

Assemblea plenaria del 30 dicembre 2024

Il Consigliere Tesoriere

-avv. Giancarlo Corsetti-

